

# 众志成城

## 打赢防疫形势下的企业发展之战

### ——记防疫阻击战中的上汽轮机厂

◆香樟 / 文

1月22日，是2020年春节前上班的最后一天。

和往常一样，上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂（简称“上汽厂”）产品服务部驻平山项目现场的“工代（工厂派驻项目代表）”冯涛收拾行囊，与客户挥手告别。按往年“惯例”，春节假期结束后，服务部将组织一场经验分享会，届时将是服务部一年到头人员最齐的时候。冯涛满怀期待，希望到时能有机会找老师傅讨教经验。

然而，新冠病毒的迅速蔓延使全国上下处于疫情阴霾之下，短短十来天，武汉封城、举国抗疫、延迟开工……让冯涛猝不及防，也让许多企业、工程项目措手不及。

#### 疫情之下的两难选择

2月7日，受到疫情影响被迫宅在家中的冯涛接到客户电话，希望他

尽快赶往项目现场，开始后续工作。该项目采用世界首例高低位汽轮机机组布置技术，被列为国家级火电示范工程，其重要程度不言而喻。

冯涛不敢耽搁，立即将情况向领导汇报，并主动请缨前往项目现场。

一边是特殊时期对员工健康的担心，另一边是客户希望尽快恢复现场技术支持的迫切需求。上汽厂疫情防控小组陷入两难境地。

由于返回上海需隔离14天，再前往项目现场也要隔离14天，经过反复讨论，为了保证冯涛的安全，同时最大程度降低疫情对客户方的影响，上汽厂决定安排异地复工，让冯涛从老家出发直达项目现场，避免不必要的接触，也让客户“定心”。

病毒肆虐，任何公共交通工具都是高危地带。从安徽芜湖到淮北列车停运，只能到南京中转，400公

里，5个小时高铁。“儿行千里母担忧”，母亲再三叮嘱他仔细防护、注意安全、别逞强，纵然百般不舍，却拗不过冯涛毅然决然的坚持。

疾风知劲草，板荡识英雄。冯涛只是众多上汽人中的一个缩影，他们有的项目现场灰头土脸干到半夜，有的为了保障项目进度，连春节也未曾回家。他们代表的是上汽人的责任和担当。

#### 严防死守，共筑战疫铜墙铁壁

作为支柱型国企，在国家遭受疫情考验的关键时刻，上汽厂深知自己承担的责任。不仅要发动一切力量共同战“疫”，打赢防疫阻击战，而且必须打赢防疫形势下的生产生存之战，为振兴国家经济作出应有的贡献。

复工之前，上汽厂本着“疫情就是命令，生命高于一切”的精神，着

手实施网格化、零报告等11项综合管理措施,严格防控疫情,保障员工健康。同时,短短几个时辰就组建起来的青年志愿者团队和抗击疫情党员突击队也提前来厂演练,熟悉各种防疫工作流程,确保复工各项工作万无一失。

2月10日,上汽厂正式复工,五大厂房轰鸣声起,3000人的员工队伍到岗约2100人,占员工总数的70%。尚未到岗的员工大多是因为还未结束隔离期。一周后,80%的员工到岗;两周后,恢复到90%以上。同时,“1平方公里”的复工疫情防控管理“细之又细”,比如关闭所有空调,开窗保持通风状态;每天上班前,对办公区域进行全面消毒,对公共区域进行保洁、喷洒消毒,对饮水机出水口、门把手、楼梯把手、水龙头等重点部位进行擦拭消毒,对电梯间和电梯按钮等人员高频接触风险点,增加清洁消毒频率,并鼓励员工5楼以下走楼梯;组织党员志愿者队伍,每天通过视频聊天的方式,为员工提供必要的心理疏导……

在叶片中心车间,几条生产线正有序运作,工人们全都做好防护措施在自己的岗位上操作。“车间里,1个工人管4台机器,大家距离都很分散。”叶片中心党支部书记贾国庆说。为了进一步减少工人之间互相接触的机会,叶片中心还提前在机器旁边的存料区,准备了更多的工具和物料。

网格化、地毯式管理等措施切实减少了人员交叉感染,阻断了疫情传播,为上汽厂顺利复工复产创造了有利条件。上汽厂疫情防控突击

队作为先进集体,也被闵行区政府通报表扬。

### 疫情大考下,高效协同的上汽厂

防疫工作是重中之重,恢复生产也不可轻忽。为此,上汽厂按照原定计划节点,与各部门签订2020年KPI指标,要求各部门按照原定的全年生产计划,合理制定本部门的周度、月度计划任务,并努力按时完成。同时,将发起劳动竞赛活动,对在此危难之时,高效协同、敢拼善赢的部门与个人予以充分鼓励与表彰,弘扬先进、见贤思齐。

2月中旬,燃机部接到广州黄埔电厂的求助——因为突如其来的疫情,黄埔电厂于年后复工调试的计划被打乱,他们需要上汽厂专业团队的保驾护航。但同样受到疫情影响,上汽厂服务人员无法按计划赶往黄埔电厂现场。几经紧急讨论和磋商,结合防疫要求慎重考虑后,燃机部想到一个“两全”之策:现场服务由多人改为一,后方技术人员提供远程支持,并派遣员工直接从家中赶往电厂参与调试。同时,燃机部在其出发前制定详细完善的现场防疫措施和应急预案,要求现场每日汇报健康状况,并通过快递将防疫物资提前寄往电厂。

由于处在防疫关键时期,为减少调试工作对电网的影响,电网公司要求所有的涉网调试工作都在半夜凌晨进行。后方支持人员毫无二话,调整作息,积极配合客户,在线及时处理调试中遇到的各种问题,确保各项调试工作按计划完成,保

障机组以优异的性能投产,为双方后续的长协服务业务开展打下坚实的基础。

去年,汽轮机厂开始将客户主体由发电厂拓展至工业企业,因此今年新增业务比往年多一倍。“复工后,唯一受影响较大的是商务洽谈和沟通。不过我们也在通过加强智能化、云平台、远程视频、电视电话会议等在线沟通方式和移动办公手段进行解决。从市场情况看,需求一直在,并没有发生变化。”上汽厂党委副书记辛健说。

2月28日上午,设计处四楼会议室的大屏幕上出现了几个不同地点的会议室,分别是陕西榆林集团、山西太原赛鼎院、上汽厂,陕西榆林能源煤制乙二醇30MW机组项目正在洽谈技术协议。该项目是2019年末中标的项目之一,因疫情影响未能按原计划进行面对面洽谈,故举行了“云谈判”。会议持续了6小时,三方也顺利完成技术协议,准备进行机组的初步设计。

同一天,另一个会议室也在进行一个改造项目的“云交流”。陕西客户原计划本周拜访上汽厂,进行技术交流,但是由于疫情影响,双方决定通过视屏的方式进行交流。

疫情并没有给上汽厂的工作带来太大影响。自复工以来,上汽厂员工主动加班加点、合理制定计划、高效协同作战,努力降低疫情对生产生活带来的负面影响。“我们相信,这场防疫阻击战必将胜利。在所有员工的共同努力下,上汽厂也一定能打赢2020年的生存发展之战。”辛健说。☞